



## 1. Voorwoord van de Redactie

### VREDE OP AARDE....

Met de jongste terreuraanslagen is vrede op aarde helaas ver te zoeken. Onder de vlag van een bepaalde geloofsovertuiging wordt met grof geweld dood en verderf gezaaid en verdriet en angst gebracht onder vredelievende mensen. Stromen vluchtelingen zoeken naar een veiliger heenkomen en vreedzamer bestaan. De wereld is zoekende naar het juiste antwoord.

Van een geheel andere orde zijn de ontwikkelingen in pensioenenland... Terwijl pensioenfondsen zich aan het instellen zijn op de veranderde wetgeving, regelgeving en voorschriften voor pensioenen, is de overheid op weg naar een toekomstbestendig pensioenstelsel en heeft het hiervoor de dialoog gezocht met de samenleving : <http://denationalepensioendialoog.nl/>

In deze Nieuwsbrief brengen wij U weer op de hoogte van de werkzaamheden van VGDE en informeren wij U over enkele recente wijzigingen in het Bestuur. Wij wensen u fijne Kerstdagen en een goed en gezond 2016 en natuurlijk veel leesplezier met deze VGDE Nieuwsbrief !

## 2. Inhoudsopgave Nieuwsbrief

2. Inhoudsopgave Nieuwsbrief.....	1
3. Nieuws en mededelingen van het Bestuur .....	2
3.1 Bestuurswijzigingen: nieuwe Voorzitter .....	2
3.2 Bestuurswijzigingen : Wim Bakkers naar DEPF .....	2
3.3 Terugblik op de Bijzondere Bestuursvergadering 2015 .....	4
4. Nieuws en mededelingen uit de Commissies .....	6
4.1 Nieuws uit de Commissie Financiën.....	6
4.2 Nieuws uit het Verantwoordings Orgaan (VO) .....	6
5. Nieuws en mededelingen van de commissie Informatie en Communicatie.....	8
5.1 In memoriam.....	8
5.2 Ledenbestand .....	8
5.3 Ledenwerving .....	9
5.4 VGDE op Facebook .....	9
5.5 Doorgeven adreswijzigingen .....	9
5.6 Uitgave volgende VGDE Nieuwsbrief .....	9
5.7 Wie, Wat, Waar bij VGDE; Colofon.....	10

### 3. Nieuws en mededelingen van het Bestuur

#### 3.1 Bestuurswijzigingen: nieuwe Voorzitter

Even voorstellen.....

Tijdens de ALV 2015 had ik -Jacques Rutjens- de eer door jullie gekozen te worden als bestuurslid van de VGDE en ik kreeg daarbinnen de rol van secretaris als opvolger van Leen Buizert.

Wim Bakkers was kort daarvoor voorzitter a.i. geworden, als opvolger van Rob Korevaar, en heeft die rol op excellente wijze vervuld.

In deze nieuwsbrief geeft Wim ruim aandacht aan alle zaken die dit jaar op bestuurlijk niveau hebben gespeeld en die er toe hebben geleid dat hij inmiddels officieel "toehoorder bestuur DEPF" is met als doel "bestuurder" te worden op het moment dat Sytze Meerema in 2016 aftreedt .

Het is natuurlijk nog te vroeg om Sytze te gaan bedanken, maar hij mag best een voorschot krijgen: hij heeft gedurende vele jaren op diverse plekken binnen de VGDE en DEPF de belangen van de gepensioneerden voortreffelijk behartigd.

Door het vertrek van Wim uit het bestuur van de VGDE (zie hierna) mocht ik op 13 oktober jl. zijn rol als voorzitter op mij nemen, gesteund door een zeer deskundig en gemotiveerd bestuur.

Wist u trouwens dat het bestuur (8 personen) wordt gesteund door 14 gepensioneerden in diverse commissies: <http://www.vgde.nl/organisatie> ?

Toch goed om even bij stil te staan dacht ik, want er is steeds behoefte aan nieuwe, gemotiveerde mensen die mee willen helpen, dus.....meld u aan !

Ook volgend jaar is indexatie van de pensioenen onwaarschijnlijk; geld is belangrijk, maar beslist niet het enige aspect dat maakt dat wij gelukkig zijn en daarom wens ik u alvast fijne feestdagen en een gelukkig en vooral gezond 2016.

Op het bestuur en de commissies kunt u rekenen.

Jacques Rutjens, voorzitter

#### 3.2 Bestuurswijzigingen : Wim Bakkers naar DEPF

Wim Bakkers stapt over van VO en bestuur VGDE naar bestuur DEPF

Het verantwoordingsorgaan (VO) van het pensioenfonds wordt gezien als kweekvijver voor toekomstige pensioenfondsbestuurders. Sytze Meerema heeft die weg bewandeld en Wim Bakkers treedt nu in zijn voetsporen.

Op dit moment zitten Quirijn Ligtenstein en Sytze Meerema namens de gepensioneerden in het bestuur van het fonds. De zittingsperiode van Sytze eindigt in mei 2016 en Sytze heeft aangegeven om gezondheidsredenen af te zien van een nieuwe termijn. Daarop heeft de VGDE Wim Bakkers voorgedragen als opvolger van Sytze. Wim is inmiddels toehoorder bij het fondsbestuur, gaat nog een speciale opleiding volgen en zal, onder voorbehoud van goedkeuring door de Nederlandse Bank, in juni de plek van Sytze gaan innemen.

### Van VO en bestuur VGDE naar bestuur DEPF

Na een periode van vier jaar als bestuurslid van de VGDE (waarvan het laatste jaar voorzitter) en (aspirant)lid van het verantwoordingsorgaan (VO) van het pensioenfonds bereid ik, Wim Bakkers, me nu voor op een bestuursfunctie bij DEPF. Het is de bedoeling dat ik in juni 2016 Sytze Meerema opvolg in het bestuur van DEPF. Ik ga daarvoor nog een speciale opleiding volgen en stop nu bij het VO en het VGDE bestuur. Een goed moment om even terug te kijken op de afgelopen vier jaar.

### Onvolledige indexatie

Het niet of slechts gedeeltelijk toekennen van indexatietoeslagen aan de gepensioneerden is een vast onderwerp op de agenda geweest en het lijkt erop dat dat nog wel even zo blijft als gevolg van de lage rekenrente en de hoge buffers die het fonds verplicht moet aanhouden.

### Bestuur pensioenfondsen

Er is nieuwe wetgeving ingevoerd m.b.t. de inrichting van het bestuur van pensioenfondsen. De vertegenwoordiging van gepensioneerden in het bestuur is nu wettelijk vastgelegd. Ook in het verantwoordingsorgaan, dat controle uitoefent op het beleid en de besluiten van het bestuur, zitten afgevaardigden van de gepensioneerden. De nodige aandacht gaat daar uit naar de vraag hoe het beste invulling kan worden gegeven aan deze controlefunctie.

### KNVG

Het accent in de belangenbehartiging door de VGDE is meer op landelijk niveau komen te liggen: bij de politiek en de Nederlandse Bank. Om op dit niveau mee te kunnen doen is de VGDE aangesloten bij de Koepel van Nederlandse Verenigingen van Gepensioneerden. Deze KNVG is een belangrijke speler geworden in pensioenland.

De kracht van de KNVG wordt mede bepaald door het aantal aangesloten leden. Als VGDE brengen wij een kleine 1500 leden in. Een aantal dat lichtjes onder druk staat, maar nog altijd bijna 35% bedraagt van het totaal aantal gepensioneerden bij DEPF.

### Relatie met JDE

De relatie met de onderneming is weer wat beter geworden. In 2015 hebben wij voor onze jaarvergaderingen weer eens gebruik mogen maken van de faciliteiten van JDE (toen nog DEMB) in Utrecht en Joure. Ook in 2016 lijkt dat weer mogelijk te zijn.

### Belangenbehartiging blijft nodig

Het blijft zaak om ook in de nabije toekomst op onze pensioenbelangen te letten. Ik noem slechts een paar onderwerpen die onze aandacht vragen.

Op de eerste plaats de voortdurende indexatieproblematiek (zeker in combinatie met andere inkomensmaatregelen, die specifiek de gepensioneerden treffen).

Op de tweede plaats de plannen van staatssecretaris Klijnsma om het pensioenstelsel opnieuw aan te passen. En als derde punt de druk op "kleinere" pensioenfondsen om op te gaan in een groter geheel. De VGDE en de KNVG hebben veel leden nodig om bij al deze onderwerpen de stem van de gepensioneerden duidelijk te laten doorklinken.

De opvolgers staan klaar

Ik stop nu als bestuurslid van de VGDE. Gelukkig staan de opvolgers al klaar. De voorzittersrol bij VGDE wordt overgenomen door Jacques Rutjens.

Mijn opvolger in het VO is Leen Buizert en Karel Bouwknegt volgt vervolgens Leen op als aspirant VO-lid. Hans Sterk heeft de rol van secretaris a.i. op zich genomen en het dagelijks bestuur wordt nu gevormd door Jacques Rutjens, Hans Sterk en Cees van Baaren.

Ik wens hen veel succes in hun nieuwe rol en hoop dat zij daarbij gesteund worden door een blijvend grote achterban.

Wim Bakkers.

### **3.3 Terugblik op de Bijzondere Bestuursvergadering 2015**

Eenmaal per jaar houdt het bestuur van de VGDE een bijzondere bestuursvergadering waarvoor, naast het VGDE bestuur, alle commissieleden en afgevaardigden van de VGDE worden uitgenodigd. De bedoeling hiervan is elkaar goed te informeren over de huidige stand van zaken en om met elkaar van gedachten te wisselen over het te voeren beleid en de te nemen stappen.

Deze bijeenkomst vond op 13 augustus jl. plaats in Joure.

Onze vertegenwoordiger in het bestuur van het pensioenfonds DEPF, Sytze Meerema, vertelde dat het fonds door instelling van de nieuwe regels een hectisch jaar achter de rug heeft. Daar is veel extra moeite in gestopt.

Ook risicomanagement en beleggingsbeleid hebben veel aandacht gekregen.

Het fonds is in hypotheek gestapt via een fonds van Aegon en heeft de grondstoffen afgestoten.

Het bestuur voert alle zaken zo goed mogelijk uit en legt verantwoording af aan het VO. Sytze heeft de indruk dat de communicatie niet altijd even goed is, daar moet veel tijd aan besteed worden. Ook het punt Opleidingen moet altijd op de agenda blijven.

Tenslotte meldt Sytze, dat hij zich in 2016 niet voor een volgende termijn beschikbaar stelt. Wim Bakkers meldt zich als kandidaat om Sytze op te volgen.

Wim Bakkers vertelde over de ontwikkelingen bij VGDE.

Voor de ALV's in Utrecht en Joure was VGDE te gast bij de onderneming. Door de leden is dit zeer positief ontvangen en hoogst waarschijnlijk zal ook de ALV van 2016 bij de onderneming gehouden kunnen worden. De aanzienlijke kostenbesparing die dit met zich mee bracht is opgepot en gedeeltelijk gebruikt voor een éénmalige extra bijdrage aan de KNVG voor het communicatieplan.

De samenstelling van het bestuur ondergaat in 2016 enkele wijzigingen; wij zijn druk bezig met het benaderen van kandidaat-bestuursleden.

Dit jaar zullen wij ons richten op de volgende speerpunten:

- pensioen dialoog
- prijsindex
- communicatie inzake beleggingsbeleid en rendement
- formele plek bij het cao overleg met de werkgever inzake pensioenen.
- handhaving van het ledental van VGDE op pakweg 35%.

De onderneming werkt niet mee aan ons verzoek om zich op de cpi afgeleide prijsindex te baseren omdat zij niet willen opdraaien voor door de regering genomen maatregelen.

Fred Hagens praatte ons bij over het Verantwoordings Orgaan en stelde dat de samenwerking met het bestuur in het laatste jaar sterk verbeterd is; ook is er een duidelijk opleidingsplan in de maak. De hoogte van het budget hiervoor staat nog ter discussie. Een andere belangrijke verbetering is het feit dat aspirant VO leden nu ook toegang hebben tot alle informatie.

De visitatie commissie heeft een werkplan opgesteld.

De samenstelling van de VO is nu 2+2+2; wij kunnen nu dus over het belang van gepensioneerden praten en dit in geval van besluiten laten vastleggen in de notulen. Vanuit DEPF is er een positieve opstelling; zij doen hun best, zijn correct.

De visitatie commissie wordt vanaf 2017 een raad van toezicht.

Het bestuur van DEPF bekijkt de mogelijkheid om deze raad al per 1-1-2016 aan te stellen.

Hans van der Waard rapporteerde over KNVG.

Martin van Rooijen is benoemd tot senator in de eerste kamer namens 50+.

De KNVG is driftig op zoek naar nieuwe leden voor het bestuur.

Er is een communicatieplan aangenomen.

Er zijn twee nieuwe bestuursleden, die zich bezig houden met de communicatie van de site "Loon voor Later". (<http://www.loonvoorlater.nl> )

Voornaamste conclusie op deze dag is toch wel, dat met de veranderde pensioenwet- en regelgeving voor pensioenfondsen de speelruimte voor eigen beleid van een pensioenfonds veel minder geworden is en dat belangenbehartiging van gepensioneerden steeds meer via de politiek zal moeten verlopen. VGDE zal hiermee rekening moeten houden.

Jacques Rutjens heeft aan de hand van een animatie over hoe het pensioenstelsel werkt, inzicht gegeven in ons huidige stelsel. Wim Bakkers heeft met een presentatie de Nationale Pensioendialoog toegelicht.

De voornaamste varianten, waar staatssecretaris Klijnsma nu aan werkt, zijn:

- Optimalisering van de bestaande uitkeringsovereenkomst
- Persoonlijk pensioenvermogen met risicodeling
- Keuzes binnen algemeen verplichte pensioenopbouw
- Vrijwillig individueel pensioen
- Nationaal pensioen

Zie ook: <http://denationalepensioendialoog.nl>

Een lange dag van vergaderen werd afgesloten met een heerlijk boottochtje op de Friese meren en een eenvoudige doch voedzame maaltijd.

## **4. Nieuws en mededelingen uit de Commissies**

### **4.1 Nieuws uit de Commissie Financiën**

Begin 2015 is de Financiële Commissie van de VGDE onder leiding van Karel Bouwknecht gestart met haar werkzaamheden. Leden van de commissie zijn Chiel Hildebrand, Ton van Bilsen, Michiel Glastra en Fred Hagens.

Inmiddels is de groep drie keer bij elkaar geweest en heeft zich uitgebreid georiënteerd welke ondersteunende bijdragen zij kan leveren aan bestuur en leden van de VGDE t.a.v. de financiële aspecten rondom de pensioenen.

Voor 2015 is als speerpunt gekozen het binnen de commissie bespreken van het jaarverslag van ons pensioenfonds over 2014, vergelijking van de conclusies met enkele andere fondsen en het bespreken van de uitkomsten van deze evaluatie met DEPF. Inmiddels is deze activiteit afgerond en zijn de vragen tijdens een bestuursvergadering door onze afgevaardigde in het DEPF bestuur, de heer Ligtenstein, beantwoord.

Dit heeft onder meer geresulteerd in een toelichting op en verheldering van diverse financiële aspecten, een toelichting op het beleggingsbeleid en –rendement van het fonds en enkele suggesties onzerzijds ter verbetering van de informatie in het jaarverslag. De Financiële Commissie zal in 2016 hier follow-up aan geven.

Karel Bouwknecht.

### **4.2 Nieuws uit het Verantwoordings Orgaan (VO)**

In de laatste bijeenkomst van het Verantwoordings Orgaan is overeengekomen dat Wim Bakkers zich, door zijn benoeming tot toehoorder in het Pensioenbestuur, terugtrekt en dat Wim in het V.O. opgevolgd wordt door Leen Buizert. Op zijn beurt zal Karel Bouwknecht Leen opvolgen als aspirant lid in het V.O.

Als werkgeversafgevaardigde zal mevrouw A. Kuks opgevolgd worden door mevrouw S. Hörters.

Fred Hagens.

### **4.3 Nieuws uit de Koepel Nederlandse Verenigingen van Gepensioneerden (KNVG)**

De Haagse politiek en de sociale partners laten het afweten wanneer het pensioenen en gepensioneerden betreft. De politieke "afkeer" van een goed pensioen en van een goede pensioenopbouw is zeer hardnekkig.

De positie van ouderen staat laag, of helemaal niet, op de agenda en zowel het huidige pensioenstelsel als de pensioenfondsen worden als zwak en ziek bestempeld.

Als dat beeld maar vaak genoeg naar voren wordt gebracht, wordt het vanzelf voor waar aangenomen. Vervolgens worden zonder veel discussie drastische aanpassingen

doorgevoerd in wet- en regelgeving en extra financiële zekerheden en risicomijdende beleggingen verplicht gesteld voor de pensioenfondsen.

Nederland heeft hiermee intussen het strengste pensioenstelsel ter wereld. Opmerkelijk is daarbij dat de pensioenpremie "gedempt" mag zijn en niet op dezelfde grondslagen hoeft te worden gebaseerd als de pensioenverplichtingen. Dit zet de buffers en de dekkingsgraad extra onder druk.

Al met al is het resultaat dat veel gepensioneerden in ons land nu een pensioen hebben dat sterk achterblijft bij de prijsontwikkeling of dat zelfs gekort is. Toekomstige indexaties lijken verder weg dan ooit. Pensioenafspraken zijn duidelijk minder hard geworden en teruggebracht tot pensioenintenties. Bij ons eigen DEPF is de achterstand van de bruto pensioenuitkeringen in de laatste jaren opgelopen tot 12%.

Ook in de belastingwetgeving worden de gepensioneerden niet ontzien. Bij de beloofde verlichting van de belastingdruk staan gepensioneerden duidelijk niet op de eerste rij, om het maar zacht uit te drukken.

Tenslotte heeft de zorgelijke ontwikkeling in de (ouderen)zorg zich in 2015 onverminderd doorgezet.

De landelijke Koepel van Nederlandse Verenigingen van Gepensioneerden (KNVG) is daarom onmisbaar om de belangen van gepensioneerden te behartigen. Waar nodig en mogelijk wordt daarbij samen opgetrokken met landelijke ouderenorganisaties. De aller scherpste kanten van beleid verdwijnen daardoor vaak, maar er is meer nodig: de KNVG wil een echte verandering ten goede voor de gepensioneerden.

Dat kan alleen met inzet en steun van een grote achterban. Daarom investeert de KNVG heel veel tijd en energie in een intensief contact met leden door middel van landelijke ledenvergaderingen (4x dit jaar), regiovergaderingen (2 maandelijks) en een symposium met hoofdrolspelers in het pensioendossier.

Verder is de KNVG druk bezig om tezamen met de ouderenorganisaties de druk op de overheid te vergroten. In een brief van 9 september 2015 gericht aan de Staatssecretaris van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, Mevrouw drs. J. Klijnsma zeggen de betrokken organisaties (KNVG, NOOM, PCOB, UNIE KBO) dat het niet-indexeren niet alleen leidt tot lagere pensioenen voor de actieven, de zogenaamde slapers en reeds gepensioneerden, maar ook tot negatieve gevolgen voor de economie door lagere bestedingen.

In een reactie op deze brief heeft de staatssecretaris medegedeeld e.e.a. mee te nemen in het onderzoek naar de gevolgen van de huidige lage rente en het besluit van De Nederlandse Bank (DNB) om de UFR (Ultimate Forward Rate) aan te passen. De resultaten van dit onderzoek zullen worden gepresenteerd aan de Tweede Kamer.

In een persbericht, gepubliceerd in de landelijke dagbladen, eisen deze ouderenorganisaties terugdraaien van de verlaging van de rekenrente, stoppen met premiedemping en verlaging van de buffereisen. Martin van Rooyen werd zelfs uitgenodigd om op de TV zijn standpunt verder toe te lichten.

Martin van Rooyen, voorzitter van de KNVG en oud staatssecretaris, heeft zitting genomen in de 1e Kamer als afgevaardigde van de 50+ partij.

De KNVG wordt door al deze activiteiten en gebruik makend van het nieuwe communicatie-bureau van Ton Verlind een steeds belangrijkere tegenpool in alle gesprekken en onderhandelingen aangaande de pensioen-activiteiten.

Om een zo breed mogelijk front te vormen in de onderhandelingen met de overheid, wordt ook een mogelijke samenwerking met de NVOG onderzocht en in gang gezet. De pensioen-commissie van de KNVG bestaat inmiddels uit leden van zowel de NVOG als de KNVG.

Tip: neem eens een kijkje op de website van de KNVG ([www.knvg.nl](http://www.knvg.nl)) voor veel meer nieuws en actualiteiten. Verder is interessant de site van [www.pensioenleugen.nl](http://www.pensioenleugen.nl) en [www.loonvoorlater.nl](http://www.loonvoorlater.nl).

Hans van der Waard en Thijs Kramer

## **5. Nieuws en mededelingen van de commissie Informatie en Communicatie**

### **5.1 In memoriam**

In de voorbije maanden ontvingen wij bericht van het overlijden van:

Mevrouw G.P.M. Beniest – Miltenburg,  
De Meern  
De heer P. van Vliet, Cothen  
Mevrouw C. van Netten – v.d. Sluis,  
Rockanje  
De heer C. Groen, Soest  
De heer J. Hiemstra, Joure

De heer T.A. Stap, Utrecht  
De heer E. Nieuwenburg, Eemnes  
Mevrouw J.W. Grijsen – Kuipers,  
Enschede  
De heer J.A. Wijnreder, Nieuwegein  
Mevrouw W.J.G. van den Berg, Heino  
De heer van der Meulen, Eesterga

### **5.2 Ledenbestand**

Op dit moment telt onze vereniging **1445** leden !

Sinds de laatste nieuwsbrief van juli 2015 hebben wij de volgende nieuwe leden kunnen verwelkomen:

De heer R.A. Pathuis, Den Haag  
Mevrouw E.M. van den Berg, Utrecht  
Mevrouw A.E.C. Brugman, Utrecht  
Mevrouw A.H. Wijnreder, Nieuwegein

Omdat wij een vereniging zijn van en voor gepensioneerden is er door natuurlijk verloop altijd sprake van een uitstroom van leden.

Wanneer dit niet gecompenseerd wordt door een instroom van nieuwe leden is er sprake van een afnemend ledenbestand met op den duur onvoldoende menskracht



voor het realiseren van de verenigingsdoelen.

Zoals u weet: hoe meer leden, hoe sterker onze vereniging.

De Commissie Informatie en Communicatie initieert zelf en in samenwerking met DEPF verschillende ledenwerfacties, maar kan ook uw steun goed gebruiken. Als u nog oud collega's kent die nog geen lid zijn van de VGDE wilt u dan de namen en adresgegevens doorgeven aan Hans Meijer; [ledenadministratie@vgde.nl](mailto:ledenadministratie@vgde.nl)

Hans neemt dan contact op met deze vroegere medewerk(st)ers met de vraag om lid te worden van de VGDE. Alvast hartelijk dank voor uw medewerking !

### **5.3 Ledenwerving**

VGDE is momenteel bezig een nieuwe ledenwerf flyer te ontwikkelen. Aan DEPF zal worden gevraagd om de flyer mee te sturen met een brief / brochure van DEPF. Ook zal deze flyer op de website van VGDE geplaatst worden; anderen kunnen dan gemakkelijk een link hiernaartoe opnemen. Zo hopen wij begin volgend jaar het ledenaantal weer te kunnen laten groeien.

Maar U kunt zelf natuurlijk ook meehelpen door oud collega's aan te melden !

### **5.4 VGDE op Facebook**

Om de onderlinge contacten tussen gepensioneerden te vergemakkelijken én te stimuleren heeft VGDE, op veler verzoek, een Facebook groep geopend.

Deze groep is alléén toegankelijk voor haar leden.

Diegene die al een Facebook account hebben kunnen zich direct aan melden op: [www.facebook.com/groups/1641888196049166](https://www.facebook.com/groups/1641888196049166)

Via onze webmaster (Berry Weber) krijgt u dan toegang tot onze VGDE Facebook groep.

Bent u nog geen Facebook gebruiker, dan moet u zich eerst even bij Facebook registreren : <https://nl-nl.facebook.com/login/>

Wij hopen dat dit een welkome aanvulling is voor onze leden.

### **5.5 Doorgeven adreswijzigingen**

Wilt u wijziging van adres, e-mailadres of bankrekeningnummer altijd doorgeven aan de Ledenadministratie ( zie Colofon )

### **5.6 Uitgave volgende VGDE Nieuwsbrief**

U kunt de volgende nieuwsbrief in maart 2016 tegemoet zien.

## 5.7 Wie, Wat, Waar bij VGDE; Colofon

### Bestuurssamenstelling

Cees van Baaren, Karel Bouwknecht, Fred Hagens, Eveline van Koppen, Hans Meijer, Jacques Rutjens en Hans Sterk.

### Afvaardiging in bestuur DEPF

Quirijn Ligtenstein, Sytze Meerema (mei 2016) en Wim Bakkers (toehoorder tot juni 2016).

### Afvaardiging in Verantwoordingsorgaan DEPF

Fred Hagens, Leen Buizert en Karel Bouwknecht (aspirant-lid)

### Afvaardiging in KNVG

Thijs Kramer en Hans van der Waard.

### Commissie Pensioenen

Karel Bouwknecht, Bauke Dam, Wijnand Drupsteen, Fred Hagens en Hans Sterk.

### Financiële Commissie

Ton van Bilsen, Karel Bouwknecht, Michiel Glastra, Fred Hagens en Chiel Hildebrand.

### Commissie Informatie en Communicatie

Cees van Baaren, André van de Hoef, Wolter Keers, Hans Meijer en Berry Weber.

### Ereleden

Henk Kramer en Geert Jan Hoekstra

### **ADRES VGDE**

Vereniging van Gepensioneerden  
Douwe Egberts  
J.H.A.H.M. (Hans) Sterk  
Prins Hendriklaan 92  
3584 ES Utrecht  
Tel: 030-2450055  
Mobiel: 06-29070001

[secretaris@vgde.nl](mailto:secretaris@vgde.nl)  
[hanssterk@hetnet.nl](mailto:hanssterk@hetnet.nl)  
[www.vgde.nl](http://www.vgde.nl)

### Ledenadministratie VGDE

De Strekel 22, 8332 JN Steenwijk  
Telefoon: 0521-518740

### COLOFON

#### **Redactie:**

Cees van Baaren, Wolter Keers

#### **Teksten:**

Cees van Baaren, Wim Bakkers, Karel Bouwknecht, Hans van der Waard, Thijs Kramer, Fred Hagens, Wolter Keers, Jacques Rutjens, Hans Meijer

#### Redactieadres

Redactie Nieuwsbrief VGDE  
Graverij 2  
8505 AB Snikzwaag

[redactie@vgde.nl](mailto:redactie@vgde.nl)

**Alle bestuurs-, commissieleden, afgevaardigden en ereleden wensen u**

# **Prettige Kerstdagen**

**en een**



**gelukkig 2016**